GOVERNANCE

Nederlands

2025

Sibelga
Energizing Tomorrow

sibelga.be

Inhoudsopgave

Structuur van de Sibelga-groep p.2

1. Structuur op 3 niveaus
2. De rol van Interfin als holding
3. De rol van Sibelga als netbeheerder
4. De rol van BNO als werkgever van het personeel van de groep
5. Governance van de groep
6. Besluit

Governance van Interfin p.8

1. Governancestructuur
2. Bezoldiging

Governance van Sibelga p.14

1. Governancestructuur
2. Bezoldiging
3. Externe controle
4. Overheidsopdrachten

Governance van BNO p.24

1. Governancestructuur
2. Bezoldiging

Structuur van de Sibelga-groep

1. STRUCTUUR OP 3 NIVEAUS

- **Interfin**: intercommunale die een holdingfunctie uitoefent.
- **Sibelga**: intercommunale die de functie vervult van beheerder van de elektriciteits- en gasdistributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en eigenares is van die netten.
- **BNO** (Brussels Network Operations): (privaatrechtelijke) coöperatieve vennootschap, werkgever van alle personeelsleden die actief zijn in de Sibelga-groep.

De Sibelga-groep werkt met inachtneming van het specialiteitsbeginsel dat op de intercommunales van toepassing is. De activiteiten van de Sibelga-groep zijn geconcentreerd op het beheer van de elektriciteits- en gasnetten, de bijbehorende openbaredienstopdrachten en de energiediensten bestemd voor de openbare besturen.

Zie schema 1.

2. DE ROL VAN INTERFIN ALS HOLDING

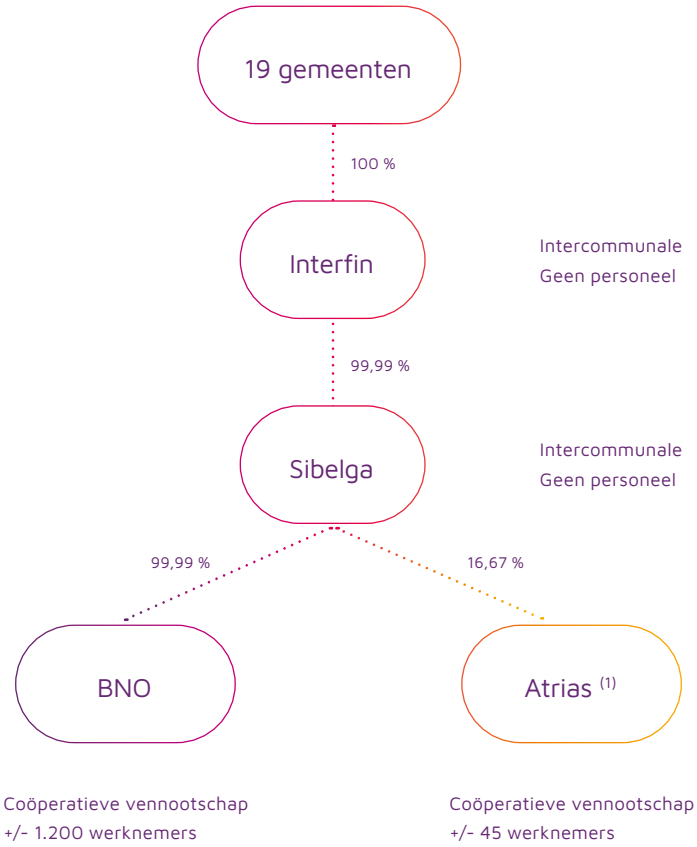
Interfin is hoofdzakelijk belast met:

- het aanhouden van de participatie van de gemeenten in Sibelga,
- het aanhouden van de Brusselse participaties in de federale maatschappijen voor de transmissie van elektriciteit en gas Elia en Fluxys, rechtstreeks of via de holdings Publi-T, Publigas en NextGrid Holding
- die de gemeentelijke belangen van de 3 gewesten groeperen,
- het verzekeren van een 'smoothing' van de dividenden toegekend aan de gemeenten op basis van het financieel resultaat gerealiseerd in de maatschappijen waarin een participatie wordt aangehouden en bijdragen tot een doeltreffend financieel beheer van de groep.

Zie schema 2.

SCHEMA 1.

DE OPERATIONELE PERIMETER VAN SIBELGA – INTERFIN



(1) 6 andere aandeelhouders (netbeheerders van de 2 andere gewesten). Deze maatschappij werd opgericht met het oog op het creëren en het beheren van een informaticaplatform voor de uitwisseling van marktgegevens door de DNB's, de leveranciers en de TNB's met elkaar te verbinden en het tot stand brengen, in samenwerking met de leveranciers en onder controle van de gewestelijke regulatoren, van de opeenvolgende versies van de gids voor het beheer van marktgegevens (Message Implementation Guide).

3. DE ROL VAN SIBELGA ALS NETBEHEERDER

De activiteit van Sibelga omvat het beheer van de distributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Onder die opdracht vallen eveneens de openbaredienstopdrachten die bij ordonnantie zijn voorzien, zoals het beheer van de gemeentelijke openbare verlichting.

Die activiteiten worden gereguleerd door de regulator Brugel binnen een kader dat bij ordonnantie is vastgelegd. De regulering heeft betrekking op de tarieven, de kwaliteit van de diensten en de compatibiliteit van de structuren en de houding t.o.v. de goede marktwerking.

Sibelga is aandeelhouder van Atrias, het platform voor de uitwisseling van marktgegevens die werd opgericht onder de vorm van een coöperatieve vennootschap samen met alle andere Belgische distributienetbeheerders.

4. DE ROL VAN BNO ALS WERKGEVER VAN HET PERSONEEL VAN DE GROEP

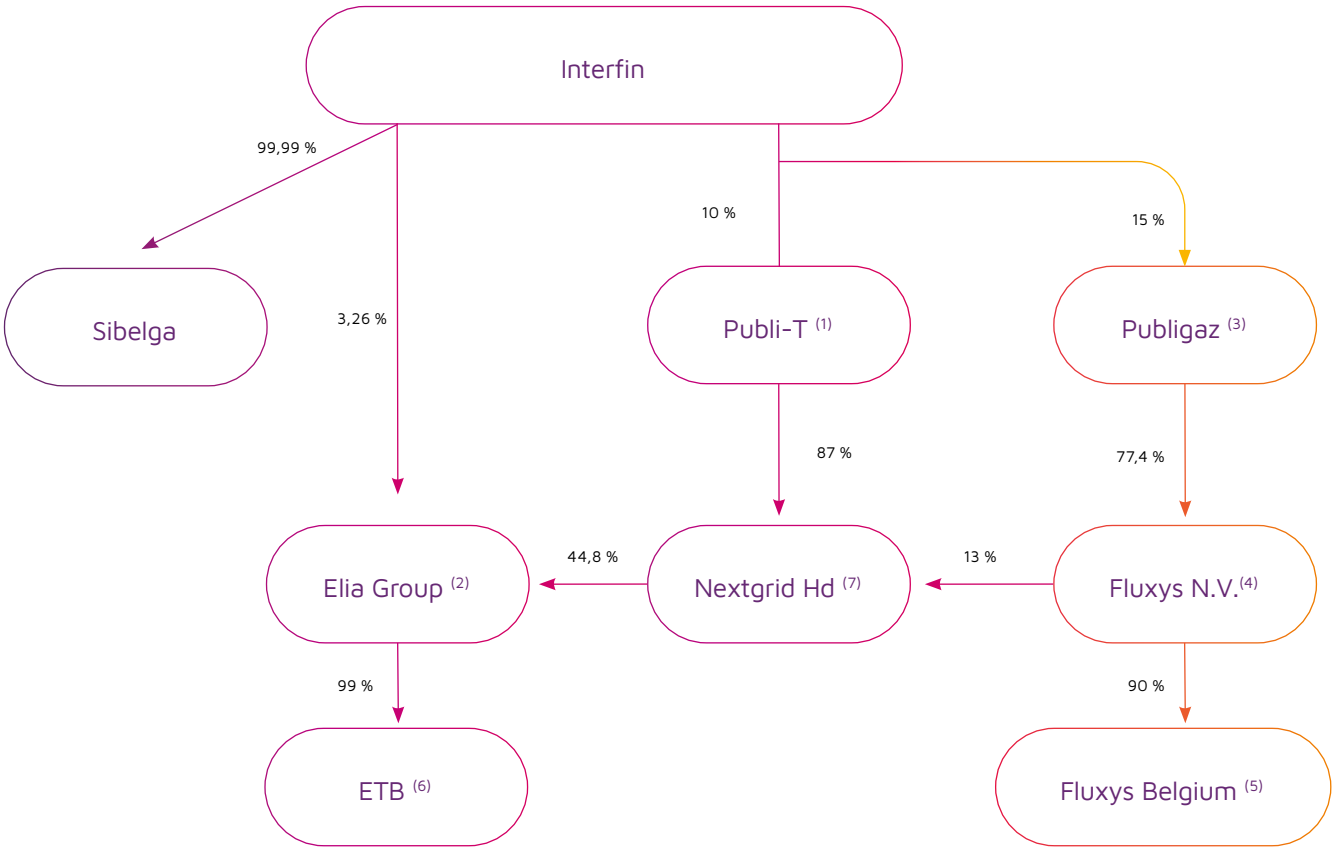
Toen Sibelga in 2006 het grootste deel van de operationele activiteiten inzake netbeheer van Electrabel overnam, nam ze eveneens het personeel van die maatschappij over. Het gaat om ongeveer 700 personen die vallen onder de regeling van de cao 32bis, d.w.z. de regeling van een contractuele continuïteit. Het bleek immers noch mogelijk, noch wenselijk om de regeling te wijzigen van het personeel van de sector dat onder het paritair comité nr. 326 valt. De werkgever van het personeel moest derhalve een privaatrechtelijke onderneming zijn.

Deze situatie wordt gerechtvaardigd door het akkoord dat in 2006 gesloten werd met Electrabel, maar het is ook een doeltreffende oplossing gebleken om het industriële karakter van het Sibelga-beheer te behouden en de nodige technische competenties aan te trekken.

Om die reden is BNO vandaag de werkgever van alle personeelsleden van de groep. Het gaat om ± 1200 personen, allemaal met een arbeidsovereenkomst.

SCHEMA 2.

DE PARTICIPATIES VAN INTERFIN (SITUATIE OP 31/12/2025)



(1) : 3 bestuurders benoemd op voordracht van Interfin
(2) : 1 bestuurder afkomstig van Interfin
(3) : 4 bestuurders benoemd op voordracht van Interfin
(4) : 1 bestuurder afkomstig van Interfin
(5) : 1 bestuurder afkomstig van Interfin
(6) : 1 bestuurder afkomstig van Interfin
(7) : 2 bestuurders afkomstig van Interfin

5. GOVERNANCE VAN DE GROEP

Om een coherent beheer van de groep en een effectieve controle te verzekeren, werden er een aantal structurele maatregelen genomen in het kader van de statuten van die maatschappijen of besluiten van de Raad van bestuur:

- Het zijn dezelfde bestuurders (28) die zetelen in de Raad van bestuur van Interfin en van Sibelga.
- Het zijn dezelfde 7 bestuurders (gekozen uit de 28 bestuurders) die het Bestuurscomité van Sibelga, het Bureau van Interfin en de Raad van bestuur van BNO vormen.
- Binnen het Bestuurscomité van Sibelga is een Auditcomité samengesteld.
- Binnen de Raad van bestuur van BNO is een Comité voor benoemingen en bezoldigingen samengesteld.
- De mandaten in de bestuurs-, beheers- en raadgevende organen worden vergoed door zitpenningen. Het bedrag van die zitpenningen is identiek voor de 3 ondernemingen van de groep (sinds 17 juni 2025).
- Het bedrag van de bezoldigingen wordt jaarlijks, individueel en nominatief ter kennis gebracht van de gewestelijke autoriteiten.

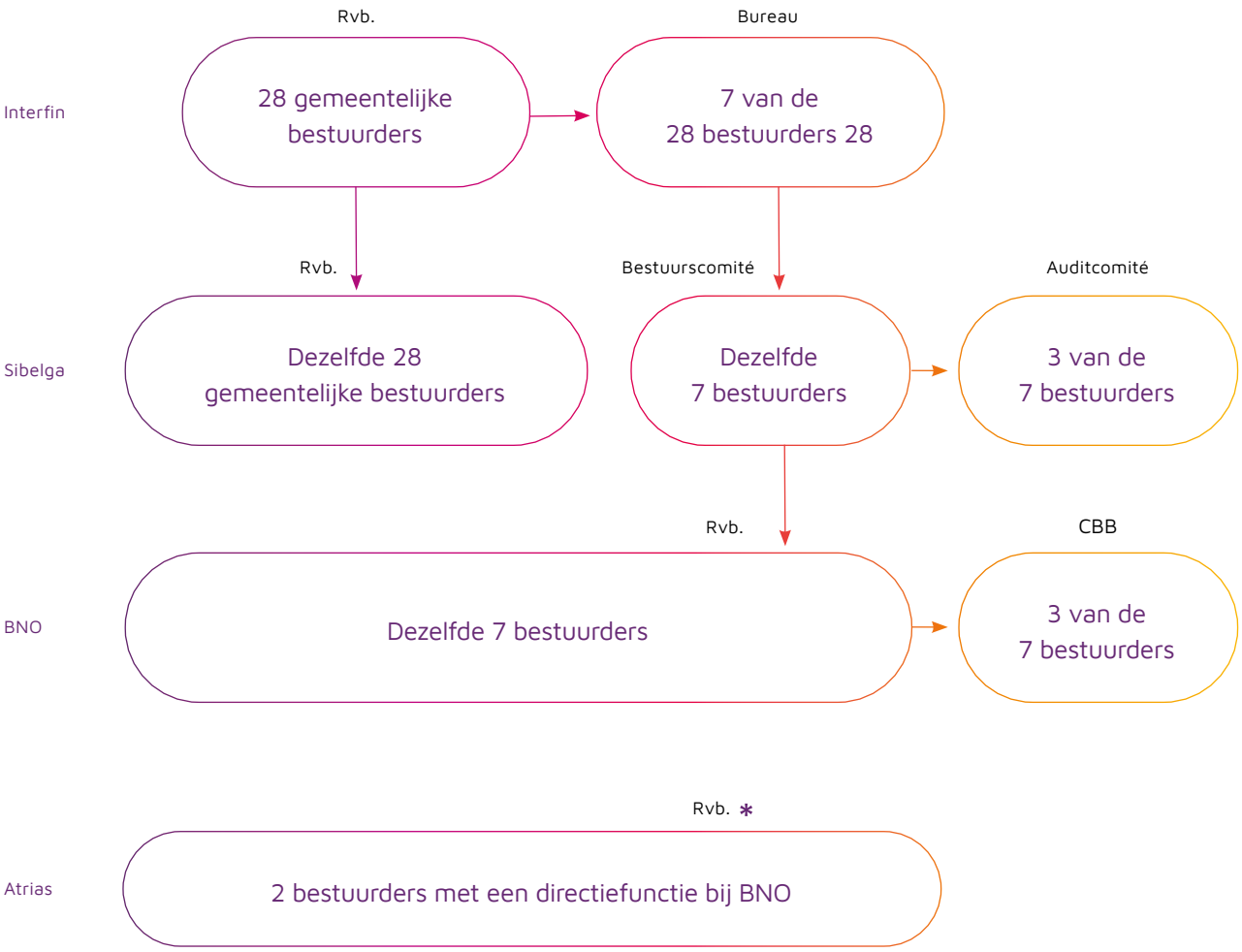
Zie schema 3.

6. CONCLUSIE

Het bestaan van een structuur met 3 niveaus binnen de Sibelga-groep wordt gerechtvaardigd door de verplichting om de transport- en distributieactiviteiten van de groep van elkaar te scheiden, het intercommunale statuut van Interfin en Sibelga te behouden, in overeenstemming met de politieke wil die daarvoor bestaat, en het systeem in stand te houden van collectieve arbeidsrelaties en arbeidsovereenkomsten voor het personeel via een privaatrechtelijke onderneming. Het feit dat dezelfde personen de mandaten van bestuurder op de 3 groepsniveaus gelijktijdig uitoefenen, maakt een coherent beheer van de groep en een efficiënte controle mogelijk.

SCHEMA 3.

DE BEHEERSORGANEN SIBELGA – INTERFIN



* Mandaten waarvoor er geen bezoldiging is

Governance van Interfin

1. GOVERNANCESTRUCTUUR

Twee organen staan in voor het beheer van Interfin: een Raad van bestuur, waarvan de samenstelling een weerspiegeling is van het aandeelhouderschap, en een Bureau, dat is samengesteld uit een beperkt aantal bestuurders.

1.1. ALGEMENE VERGADERINGEN

De Gewone algemene vergadering komt elk jaar samen op de tweede of derde dinsdag of donderdag van juni.

De Raad van bestuur en de Commissaris-revisor zijn bovendien bevoegd om te allen tijde een Buitengewone algemene vergadering samen te roepen.

In 2025 werd er een Gewone algemene vergadering gehouden op 17 juni 2025.

Er werd ook een Buitengewone algemene vergadering gehouden op 2 oktober 2025, in aanwezigheid van een notaris, om over te gaan tot een statutaire benoeming en om het artikel van de statuten te wijzigen dat betrekking heeft op de samenstelling van het Bureau.

Het patrimonium van Interfin is het resultaat van opeenvolgende operaties inzake de hergroepering en overdracht van activiteiten van voormalige intercommunales in 2003 en 2005. Sinds 2021 en naar aanleiding van de Buitengewone algemene vergadering van 16 juni 2020, werden de oude aandelen vervangen door 10.000 nieuwe aandelen die als volgt zijn verdeeld:

Gemeenten	Aandelen
Anderlecht	991
Oudergem	281
Sint-Agatha-Berchem	208
Brussel	1.504
Etterbeek	400
Evere	346
Vorst	466
Ganshoren	206
Elsene	719
Jette	435
Koekelberg	182
Sint-Jans-Molenbeek	806
Sint-Gillis	416
Sint-Joost-ten-Node	227
Schaarbeek	1.103
Ukkel	687
Watermaal-Bosvoorde	208
Sint-Lambrechts-Woluwe	469
Sint-Pieters-Woluwe	346

De Intercommunale is onderverdeeld in vier rekeningensectoren conform de statuten. De uit te keren winst binnen elke sector wordt verdeeld tussen de gemeenten die geassocieerd zijn met die sector naar rato van de omzet die is samengesteld door de nettarieven, gerealiseerd op het grondgebied van elke gemeente, berekend op het gemiddelde van de 3 voorgaande jaren.

De vertegenwoordigers van de gemeenten op de Algemene vergadering dienen door de Gemeenteraad aangeduid te worden onder de gemeenteraadsleden, de burgemeester en de schepenen van de gemeente.

De Algemene vergadering kan enkel beraadslagen als de helft van de aandelen vertegenwoordigd is. Dat gedeelte is op twee derden vastgesteld indien het een statutenwijziging betreft.

1.2. RAAD VAN BESTUUR

Bevoegdheden

De Raad van bestuur heeft de meest uitgebreide bevoegdheden tot het stellen van alle daden van bestuur en van beschikking die de Intercommunale aanbelangen, bovenop deze die hem zijn toegewezen door de wet en de statuten.

Hij organiseert het dagelijks beheer en wijst de Algemeen directeur aan.

Samenstelling

Elke geassocieerde gemeente heeft minstens één vertegenwoordiger. Gemeenten met meer dan 70.000 en 100.000 inwoners hebben recht op respectievelijk één en twee bijkomende bestuurders.

Alleen de personen die gelijktijdig door hun gemeente worden voorgesteld als bestuurder in de intercommunale Sibelga, kunnen worden voorgedragen.

Als gevolg van de gemeenteraadsverkiezingen van 13 oktober 2024 waren meerdere bestuurdersmandaten vacant geworden en er werden nieuwe bestuurders gecoöpteerd tot de Algemene vergadering van 17 juni 2025. Op die datum werden, conform artikel 15 van de statuten, alle mandaten in de verschillende organen van de Intercommunale beëindigd en werden er nieuwe bestuurders aangewezen.

Aantal vergaderingen en participatie in 2025

De Raad van bestuur is 10 keer bijeengekomen, met een aanwezigheid van de bestuurders van 80,2 %.

Raad van bestuur van Interfin op 31/12/2025

Voorzitter
Olivia P'TITO *Koekelberg*

Ondervoorzitter
Floriane BONNIER *Brussel*

Bestuurders
M'Hamed BENALLAL *Anderlecht*
Olivia BODSON *Ukkel*
Nicole BOMELE *Anderlecht*
Hassan CHEGDANI *Elsene*
David CORDONNIER *Evere*
Luca D'AGRO *Anderlecht*
Matthieu DEGREZ *Schaarbeek*
Blanche DE PIERPONT *Watermaal-Bosvoorde*
Hervé DOYEN *Jette*
Audrey HENRY *Schaarbeek*
Serge JANSSEN *Ganshoren*
Karine LALIEUX *Brussel*
Michaël LORIAUX *Sint-Lambrechts-Woluwe*
Valérie LOWAGIE *Oudergem*
Malika MHADI *Sint-Joost-ten-Node*
Ahmed OUARTASSI *Vorst*
Solange PITROIPA *Elsene*
Lucien RIGAUX *Etterbeek*
Loes SALOMEZ *Sint-Gillis*
Tanguy VERHEYEN *Sint-Pieters-Woluwe*
Thibault WAUTHIER *Sint-Agatha-Berchem*
Gudrun WILLEMS *Schaarbeek*
Thibaud WYNGAARD *Ukkel*
Khalid ZIAN *Brussel*

Secretaris
Raphaël LEFERE

1.3. BUREAU

Bevoegdheden

Onverminderd de bevoegdheden die aan de Algemene vergadering en de Raad van bestuur zijn voorbehouden door de wet of de statuten en onverminderd de speciale mandaten, heeft het Bureau bestuurs- of beschikkingsbevoegdheden in de volgende domeinen:

- inzake overheidsopdrachten;
- in geval van een dwingende urgente reden. In dat geval moeten de besluiten genomen door het Bureau, bevestigd worden door de Raad van bestuur tijdens de eerstvolgende vergadering ervan, als de effecten die dat besluit teweegbrengt, nog moeten ontstaan vanaf die datum;
- over de aanstelling van de kandidaten voor mandaten in de vennootschappen waarin geparticipeerd wordt en de gemeenschappelijke dochterondernemingen;
- over de bepaling van de mandaten voor het uitbrengen van een stem voor de vertegenwoordigers van de Intercommunale in de Algemene vergaderingen van de vennootschappen waarin geparticipeerd wordt;
- inzake de overdracht van participaties;
- over de aanstelling van de leden van een comité voor het dagelijks beheer, in voorkomend geval, andere dan de Algemeen directeur;
- over de vastlegging van doelstellingen van de Algemeen directeur. In dat verband, streeft het ook het missieverslag van de Algemeen directeur na;

Het Bureau bereidt de punten voor die op de agenda van de Raad van bestuur ingeschreven worden.

Het Bureau kan ook elk specifiek beheersmandaat uitoefenen dat door de Algemene vergadering of de Raad van bestuur wordt toegekend.

Het Bureau oefent in elk geval de bevoegdheden uit die door de Ordonnantie van 5 juli 2018 aan het Auditcomité en het Comité voor benoemingen en bezoldigingen worden voorbehouden. Op die manier vaardigt het Bureau aanbevelingen uit ter attentie van de Raad van bestuur over de bezoldigingen en over de vergoedingen die binnen de Intercommunale gehanteerd worden.
Het Bureau staat de Raad van bestuur bij in het bestuderen van de financiële informatie.

Samenstelling

Het Bureau bestaat uit de zeven bestuurders die verkozen werden om te zetelen in het Bestuurscomité van de intercommunale Sibelga. Als gevolg van de gemeenteraadsverkiezingen van 2024 (zie hierboven) is de samenstelling van het Bureau onvolledig gebleven tot de Algemene vergadering van 17 juni 2025. Op die datum werd het Bureau opnieuw samengesteld (er werd in 6 mandaten voorzien). De laatste aanstelling vond plaats op 2 oktober 2025.

Aantal vergaderingen en participatie in 2025

Het Bureau is 10 keer bijeen geweest, met een gemiddelde aanwezigheid van de bestuurders van 91,8 %.

Bureau Interfin op 31/12/2025

Voorzitter
Olivia P'TITO *Koekelberg*

Ondervoorzitter
Floriane BONNIER *Brussel*

Leden
David CORDONNIER *Evere*
Luca D'AGRO *Anderlecht*
Hervé DOYEN *Jette*
Ahmed OUARTASSI *Vorst*
Thibaud WYNGAARD *Ukkel*

Secretaris
Raphaël LEFERE

2. BEZOLDIGING

De Algemene Vergadering heeft op 17 juni 2019 een besluit goedgekeurd aangaande de bezoldigingen van de bestuurders voor de legislatuur 06/2019-06/2025. Dat besluit werd vervangen door een besluit van de Algemene vergadering van 17 juni 2025 voor de legislatuur 06/2025-06/2031.

Die besluiten houden rekening met het gezamenlijk uitvoeringsbesluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering en het Verenigd College van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie houdende uitvoering van artikel 5, § 1, van de gezamenlijke ordonnantie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie van 14 december 2017 betreffende de transparantie van de bezoldigingen en voordelen van de Brusselse openbare mandatarissen.

Bezoldiging in het eerste halfjaar 2025

- De toegekende bezoldigingen in de loop van het eerste halfjaar van het boekjaar 2025 zijn in overeenstemming met het besluit dat genomen werd door de voornoemde Gewone algemene vergadering van 17/06/2019, namelijk een zitpenning van:
  - € 149,22 (01/2025) en € 152,20 (van 02 tot 06/2025) voor een bestuurder,
  - € 373,00 (01/2025) en € 380,46 (van 02 tot 06/2025) voor de voorzitter en de ondervoorzitter.

Bezoldiging in het tweede halfjaar 2025

- De toegekende bezoldigingen in de loop van het tweede halfjaar van het boekjaar 2025 zijn in overeenstemming met het besluit dat genomen werd door de voornoemde Gewone algemene vergadering van 17/06/2025, namelijk een zitpenning van:
  - € 152,20 voor een bestuurder,
  - € 380,46 voor de voorzitter en de ondervoorzitter.

Voordelen

Er wordt geen enkel voordeel, van welke aard ook, toegekend aan de mandatarissen van Interfin.

Interfin stelt geen enkele werktool ter beschikking van de openbare mandatarissen voor de uitoefening van hun mandaat.

Representatiekosten

In overeenstemming met de besluiten die genomen werden door de Algemene vergaderingen, kent Interfin geen enkele forfaitaire terugbetaling toe voor representatiekosten van haar bestuurders.

Bezoldigingen die elke bestuurder van Sibelga, Interfin en BNO ontvangen heeft in de loop van het boekjaar 2025

Voornaam	Naam	Sibelga	Interfin	BNO	TOTAAL
Anas	Ben Abdelmoumen (**)	€ 758,02	€ 758,02	€ 0,00€	€ 1.516,04
M'Hamed	Benallal	€ 1.975,62	€ 1.671,22	€ 0,00	€ 3.646,84
Olivia	Bodson	€ 1.065,40	€ 761,00	€ 0,00	€ 1.826,40
Nicole	Bomele	€ 1.065,40	€ 913,20	€ 0,00	€ 1.978,60
Floriane	Bonnier	€ 1.978,60	€ 3.576,34	€ 152,20	€ 5.707,14
Hassan	Chegdani	€ 2.127,82	€ 1.823,42	€ 0,00	€ 3.951,24
Michel	Cohen (**)	€ 1.969,66	€ 1.668,24	€ 0,00	€ 3.637,90
David	Cordonnier	€ 6.915,64	€ 5.468,36	€ 380,46	€ 12.764,46
Luca	D'Agro	€ 4.717,72	€ 1.674,20	€ 380,46	€ 6.772,38
Yvan	De Beauffort (**)	€ 608,80	€ 456,60	€ 0,00	€ 1.065,40
Blanche	De Pierpont	€ 608,80	€ 608,80	€ 0,00	€ 1.217,60
Matthieu	Degrez	€ 1.369,80	€ 1.065,40	€ 0,00	€ 2 435,20
Bart	Dhondt (*) (**)	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Hervé	Doyen	€ 2.130,80	€ 1.674,20	€ 152,20	€ 3.957,20
Moulay Brahim	El Kaf (**)	€ 304,40	€ 304,40	€ 0,00	€ 608,80
Thomas	Eraly (**)	€ 758,02	€ 758,02	€ 0,00	€ 1.516,04
Gloria	Garcia Fernandez (**)	€ 456,60	€ 456,60	€ 0,00	€ 913,20
Faouzia	Hariche (**)	€ 4.923,60	€ 1.668,24	€ 0,00	€ 6.591,84
Audrey	Henry	€ 152,20	€ 152,20	€ 0,00	€ 304,40
Serge	Janssen	€ 1.978,60	€ 1.674,20	€ 0,00	€ 3.652,80
Nadia	Kammachi (**)	€ 758,02	€ 758,02	€ 0,00	€ 1.516,04
Adburrahman	Kaya (**)	€ 605,82	€ 605,82	€ 0,00	€ 1.211,64
Christophe	Kurt (**)	€ 910,22	€ 910,22	€ 0,00	€ 1.820,44

(*) Heeft besloten om af te zien van zijn/haar bezoldiging

(**) Was geen bestuurder meer op 31/12/2025.

Voornaam	Naam	Sibelga	Interfin	BNO	TOTAAL
Karine	Lalieux	€ 761,00	€ 608,80	€ 0,00	€ 1.369,80
Audrey	Lhoest (**)	€ 0,00€	€ 0,00€	€ 0,00	€ 0,00
Deborah	Lorenzino (**)	€ 152,20	€ 152,20	€ 0,00	€ 304,40
Michaël	Loriaux	€ 2.578,46	€ 2.124,84	€ 0,00	€ 4.703,30
Valérie	Lowagie	€ 1.369,80	€ 1.369,80	€ 0,00	€ 2.739,60
Ahmed	Medhoune (**)	€ 453,62	€ 453,62	€ 0,00	€ 907,24
Malika	Mhadi	€ 1.369,80	€ 913,20	€ 0,00	€ 2.283,00
Ahmed	Ouartassi	€ 2.280,02	€ 1.823,42	€ 0,00	€ 4.103,44
Stéphanie	Paulissen (**)	€ 152,20	€ 152,20	€ 0,00	€ 304,40
Audrey	Petit (**)	€ 304,40	€ 304,40	€ 0,00	€ 608,80
Alexandre	Pirson (**)	€ 149,22	€ 149,22	€ 0,00	€ 298,44
Solange	Pitroipa	€ 1.522,00	€ 1.217,60	€ 0,00	€ 2.739,60
Olivia	P'tito	€ 2.130,80	€ 4.109,00	€ 152,20	€ 6.392,00
Lucien	Rigaux	€ 1.217,60	€ 1.217,60	€ 0,00	€ 2.435,20
Loes	Salomez	€ 913,20	€ 761,00	€ 0,00	€ 1.674,20
Marie Noëlle	Stassart (**)	€ 304,40	€ 760,92	€ 0,00	€ 1.065,32
Tanguy	Verheyen	€ 1.065,40	€ 1.065,40	€ 0,00	€ 2.130,80
Thibault	Wauthier	€ 1.674,20	€ 1.522,00	€ 0,00	€ 3.196,20
Gudrun	Willems	€ 1.366,82	€ 1.366,82	€ 0,00	€ 2.733,64
Thibaud	Wyngaard	€ 6.445,60	€ 2.733,64	€ 152,20	€ 9.331,44
Khalid	Zian	€ 1.369,80	€ 1.065,40	€ 0,00	€ 2.435,20

Bijkomende informatie over de bezoldigingen

De zitpenning die een bestuurder ontvangt voor effectieve deelname aan de Algemene vergaderingen van Sibelga of Interfin, is identiek aan die voor een vergadering van de Raad van bestuur. De gemeentelijke afgevaardigden die deelnemen aan Algemene vergaderingen worden niet vergoed.

Alle hierboven vermelde bedragen zijn brutobedragen.

Governance van Sibelga

1. GOVERNANCESTRUCTUUR

Sinds haar oprichting in 2003 staan drie organen in voor het beheer van Sibelga: een Raad van bestuur, waarvan de samenstelling een weerspiegeling is van het aandeelhouderschap, een Bestuurscomité dat is samengesteld uit een beperkt aantal bestuurders, evenals een Algemeen directeur, bijgestaan door een Directiecomité, die instaat voor het dagelijkse beheer. Binnen het Bestuurscomité werd bovendien een Auditcomité opgericht.

Situatie van het kapitaal op 31/12/2025

	Aantal aandelen A	**Aantal aandelen E**
Gemeenten	38	-
Interfin	2.169.962	3.630.000
Totaal	2.170.000	3.630.000

1.1. ALGEMENE VERGADERINGEN

De Gewone algemene vergadering komt elk jaar samen op de tweede of derde dinsdag of donderdag van juni.
De Raad van bestuur en de Commissaris-revisor zijn bovendien bevoegd om te allen tijde een Buitengewone algemene vergadering samen te roepen.

In 2025 werd er een Gewone algemene vergadering gehouden op 17 juni 2025.

Er werd ook een Buitengewone algemene vergadering gehouden op 2 oktober 2025, in aanwezigheid van een notaris, om over te gaan tot een statutaire benoeming en om het artikel van de statuten te wijzigen dat betrekking heeft op de samenstelling van het Bestuurscomité.

Het kapitaal van Sibelga wordt vertegenwoordigd door aandelen A en winstbewijzen E, met dezelfde waarde (100 euro).

De aandelen A, vervolledigd met ander eigen vermogen (uitgezonderd aandelen E), vormen de onreduceerbare basis, terwijl de aandelen E, gecreëerd eind 2014, dat eigen vermogen vervolledigen en het kapitaaloverschot vormen. De winst van Sibelga wordt, na uitkering van de primo-dividenden van de aandelen E, verdeeld naar evenredigheid van het aantal aandelen A dat zij bezitten.

Ieder aandeel A, met uitzondering van de winstbewijzen E (aandelen zonder stemrecht), geeft recht op één stem op de Algemene vergaderingen. De stemrechten die toekomen aan de financieringsintercommunale Interfin worden onder de gemeenten verdeeld in functie van de aandelen die zij hebben in Interfin.

De vertegenwoordigers van de gemeenten op de Algemene vergadering dienen door de Gemeenteraad aangeduid te worden onder de gemeenteraadsleden, de burgemeester en de schepenen van de gemeente.

De Algemene vergadering kan enkel beraadslagen als de helft van de aandelen vertegenwoordigd is. Dat gedeelte is op twee derden vastgesteld indien het een statutenwijziging betreft.

1.2. RAAD VAN BESTUUR

Bevoegdheden

De Raad van bestuur heeft de bevoegdheden die hem zijn toegewezen door de wet en de statuten. Hij kan alle daden van bestuur en van beschikking stellen die de Intercommunale aanbelangen.

Hij neemt met name besluiten betreffende:

- tarieven
- reglementen
- investeringsplannen
- uitvoeringsprogramma's van de openbaredienstopdrachten

die moeten worden toegepast in uitvoering van de wetten en ordonnanties die de gas- en elektriciteitsmarkt organiseren.

De Raad van bestuur beslist over de toetreding van nieuwe aandeelhouders.

In zijn midden en onder de leden van het Bestuurscomité, stelt de Raad van bestuur een Auditcomité samen, waarvan hij de bevoegdheden vastlegt en het huishoudelijk reglement en de werkingsmodaliteiten goedkeurt.

Samenstelling:

Elke geassocieerde gemeente heeft minstens één vertegenwoordiger. Gemeenten met meer dan 70.000 en 100.000 inwoners hebben recht op respectievelijk één en twee bijkomende bestuurders.

Als gevolg van de gemeenteraadsverkiezingen van 13 oktober 2024 waren meerdere bestuurdersmandaten vacant geworden en er werden nieuwe bestuurders gecoöpteerd tot de Algemene vergadering van 17 juni 2025. Op die datum werden, conform artikel 16 van de statuten, alle mandaten in de verschillende organen van de Intercommunale beëindigd en werden er nieuwe bestuurders aangewezen.

Aantal vergaderingen en participatie in 2025

De Raad van bestuur is 12 keer bijeen geweest, met een gemiddelde aanwezigheid van de bestuurders van 79,2 %.

Raad van bestuur van Sibelga op 31/12/2025

Voorzitter
David CORDONNIER *Evere*

Ondervoorzitter
Luca D'AGRO *Anderlecht*

Bestuurders
M'Hamed BENALLAL *Anderlecht*
Olivia BODSON *Ukkel*
Nicole BOMELE *Anderlecht*
Floriane BONNIER *Brussel*
Hassan CHEGDANI *Elsene*
Matthieu DEGREZ *Schaarbeek*
Blanche DE PIERPONT *Watermaal-Bosvoorde*
Hervé DOYEN *Jette*
Audrey HENRY *Schaarbeek*
Serge JANSSEN *Ganshoren*
Karine LALIEUX *Brussel*
Michaël LORIAUX *Sint-Lambrechts-Woluwe*
Valérie LOWAGIE *Oudergem*
Malika MHADI *Sint-Joost-ten-Node*
Ahmed OUARTASSI *Vorst*
Olivia P'TITO *Koekelberg*
Solange PITROIPA *Elsene*
Lucien RIGAUX *Etterbeek*
Loes SALOMEZ *Sint-Gillis*
Tanguy VERHEYEN *Sint-Pieters-Woluwe*
Thibault WAUTHIER *Sint-Agatha-Berchem*
Gudrun WILLEMS *Schaarbeek*
Thibaud WYNGAARD *Ukkel*
Khalid ZIAN *Brussel*

Secretaris
Raphaël LEFERE

1.3. BESTUURSCOMITÉ

Bevoegdheden

Onverminderd de bevoegdheden die aan de Algemene vergadering en de Raad van bestuur zijn voorbehouden door de wet of de statuten, en onder voorbehoud van wat hierna wordt gezegd over het dagelijkse beheer, neemt het Bestuurscomité beslissingen in de volgende domeinen:

- inzake overheidsopdrachten;
- inzake marktwerking en reguleringsbeleid, met uitzondering van de goedkeuring van voorstellen voor tarieven en reglementen;
- inzake leningen en thesaurievoorschotten binnen de groep;
  - inzake beheer en controle van de dochterondernemingen van de Intercommunale en de vennootschappen waarin door de Intercommunale geparticipeerd wordt, in het bijzonder:
  - aanstelling van de kandidaten voor mandaten in de vennootschappen waarin geparticipeerd wordt en de gemeenschappelijke dochterondernemingen;
- bepaling van de mandaten voor het uitbrengen van een stem voor de vertegenwoordigers van de Intercommunale in de Algemene vergaderingen van de vennootschappen waarin geparticipeerd wordt;
- inzake de benoeming van de leden van het Directiecomité;
- inzake de overdracht van participaties;
- inzake investeringen, met uitzondering van de investeringsplannen;
- inzake het vastleggen van de doelstellingen van het orgaan voor dagelijks beheer;
- uitsluitend in geval van een dwingende urgente reden, over de materies beoogd in het artikel 18 alinea 2 van de statuten, en op voorwaarde dat de Raad van bestuur, tijdens zijn eerstvolgende vergadering, het genomen besluit bevestigt als de effecten die dat besluit teweegbrengt, nog moeten ontstaan vanaf die datum.

Het Bestuurscomité bereidt de punten voor die op de agenda van de Raad van bestuur ingeschreven worden.

Het Bestuurscomité beoogt het verslag van het Auditcomité. Het Bestuurscomité kan elk specifiek mandaat krijgen van de Raad van bestuur.

Samenstelling

Het Bestuurscomité bestaat uit 7 bestuurders ter vertegenwoordiging van de gemeenten. Als gevolg van de gemeenteraadsverkiezingen van 2024 (zie hierboven) is de samenstelling van het Bestuurscomité onvolledig gebleven tot de Algemene vergadering van 17 juni 2025. Op die datum werd het Bestuurscomité opnieuw samengesteld (er werd in 6 mandaten voorzien). De laatste aanstelling vond plaats op 2 oktober 2025.

Aantal vergaderingen en participatie in 2025

Het Bestuurscomité is 12 keer bijeen geweest, met een gemiddelde aanwezigheid van 92,9 %.

Bestuurscomité van Sibelga op 31/12/2025

Voorzitter
David CORDONNIER *Evere*

Ondervoorzitter
Luca D'AGRO *Anderlecht*

Leden
Floriane BONNIER *Brussel*
Hervé DOYEN *Jette*
Ahmed OUARTASSI *Vorst*
Olivia P'TITO *Koekelberg*
Thibaud WYNGAARD *Ukkel*

Secretaris
Raphaël LEFERE

1.4. AUDITCOMITÉ

Bevoegdheden

Het Auditcomité is een raadgevend orgaan van het Bestuurscomité. Het Auditcomité staat het Bestuurscomité bij inzake financiële reporting, opvolging van de efficiëntie van de interne controlesystemen en het risicobeheer van Sibelga, opvolging van de controle van de rekeningen, opvolging van de onafhankelijkheid van de Commissaris-revisor en opvolging van de verwerking van de meldingen van gedrag dat in strijd is met het ethisch charter.

Samenstelling:

Het Auditcomité bestaat uit een voorzitter en twee leden die binnen het Bestuurscomité worden aangeduid.

Aantal vergaderingen en participatie in 2025

Het Auditcomité is 2 keer bijeen geweest, met een aanwezigheid van 100 %.

Auditcomité van Sibelga op 31/12/2025

Voorzitter
Olivia P'TITO

Leden
Luca D'AGRO *Anderlecht*
Hervé DOYEN *Jette*

Secretaris
Raphaël LEFERE

1.5. DIRECTIECOMITÉ

Bevoegdheden

De Algemeen directeur en de leden van het Directiecomité staan in voor het dagelijkse beheer.
De Algemeen directeur ziet toe op de voorbereiding van de voorstellen tot besluiten die worden voorgelegd aan de Raad van bestuur en het Bestuurscomité. Hij bestuurt het Directiecomité en beslist over de toewijzing van verantwoordelijkheden onder zijn leden.
Het Directiecomité, onder leiding van de Algemeen directeur, is belast met het ontwikkelen van de strategie van Sibelga en het voorleggen van die strategie aan het Bestuurscomité. Het Directiecomité is eveneens verantwoordelijk voor het operationele beheer van Sibelga en haar dochteronderneming BNO. Het Directiecomité zorgt voor het invoeren van de noodzakelijke systemen voor risicobeheer en interne controle. Het neemt alle besluiten betreffende de organisatorische structuur en keurt alle procedures goed.

Samenstelling

Het Directiecomité bestaat uit de Algemeen directeur en zeven departementsdirecteurs. Drie van hen bekleden hun functie sinds 1 maart 2025.

Aantal vergaderingen

Het Directiecomité komt wekelijks bijeen.

Directiecomité van Sibelga op 31/12/2025

Algemene directie
Inne MERTENS

Corporate Affairs
Raphaël LEFERE

People & Tech Solutions
Kathy SCHADERON (in functie sinds 9 oktober 2023)

Grid Operations
Alain PIRET

Strategy
Daphné BENZENNOU

Client & Market
Thomas RAES

Finance
Laurent COPPENS

Digital Business Solutions
Geert Goethals

2. BEZOLDIGING

2.1. BEZOLDIGING VAN DE BESTUURDERS

Hiervoor verwijzen we naar het punt Bezoldiging van de governance van Interfin (p.11). Merk op dat de mandaten in het Auditcomité van Sibelga en in de dochteronderneming BNO bezoldigd worden sinds de besluiten van de Algemene vergaderingen van 17 juni 2025.

2.2. BEZOLDIGING VAN DE LEDEN VAN HET DIRECTIECOMITÉ

De bezoldiging van de leden van het Directiecomité dekt hun prestaties als lid van het Directiecomité van Sibelga en als lid van het Directiecomité van BNO, hun werkgever.

Als referentie voor het aansturen van de bezoldiging van de leden van het Directiecomité, wordt de Korn Ferry-methodologie gebruikt.

Deze bezoldiging bestaat uit een vaste bezoldiging, een variabele bezoldiging gekoppeld aan de resultaten en andere voordelen, met inbegrip van een aanvullend pensioen.

De leden van het Directiecomité genieten geen langetermijnbezoldiging (‘long term incentives’).

De hieronder voorgestelde bedragen van de vaste en variabele bezoldiging zijn, voor de 3 directeurs die hun functie bekleden sinds 1 maart 2025, berekend naar rato van de periode tijdens dewelke ze lid waren van het Directiecomité.

Vaste bezoldiging

De vaste bezoldiging van de Algemeen directeur bedraagt voor 2025 in het totaal € 264.003 bruto.

De vaste bezoldiging van de zeven andere leden van het Directiecomité bedraagt € 1.322,689 bruto in het totaal.

Variabele bezoldiging

De Algemeen directeur ontvangt enkel een premie gekoppeld aan het behalen van de resultaten vastgelegd in een cao 90.

De variabele bezoldiging van de andere leden van het Directiecomité bestaat uit een vaste premie die wordt vastgelegd in functie van de resultaten van persoonlijke en collectieve doelstellingen, die worden gemeten aan de hand van een Balanced Score Card (BSC) en een premie gekoppeld aan het behalen van resultaten vastgelegd door een cao 90.

Voor het jaar 2025 bedraagt de vervroegde premie cao90 van de Algemeen directeur € 2.754.

De vervroegde variabele bezoldiging, met inbegrip van de premie cao90, voor alle leden van het Directiecomité bedraagt € 451.349.

Andere voordelen

De andere voordelen worden volgens dezelfde regels bepaald voor alle leden van het Directiecomité. Het gaat om een aanvullend pensioen, een invaliditeits-, een hospitalisatieverzekering en een verzekering gezondheidszorgen, een overlijdensverzekering, een bedrijfsvoertuig (of een mobiliteitsbudget), een korting op het factuurbedrag voor elektriciteit en gas, maaltijdcheques, ecocheques en een tegemoetkoming in de kosten voor telecommunicatie.

3. EXTERNE CONTROLE

Als intercommunale die de vorm heeft aangenomen van een coöperatieve vennootschap, is Sibelga onderworpen aan alle externe controles waar niet-beursgenoteerde privéondernemingen aan onderworpen zijn, en met name aan de revisorale controle en de controle van fiscale en sociale administraties.

De taak van Sibelga als distributienetbeheerder (DNB) is vastgelegd in de ordonnantie van 19 juli 2001 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en de ordonnantie van 1 april 2004 betreffende de organisatie van de gasmarkt.

In dat kader is Sibelga onderworpen aan controle van een onafhankelijke regulator, Brugel.

De tarieven van Sibelga worden ter goedkeuring voorgelegd aan Brugel. Brugel geeft een advies aan de Regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest over het vijfjaarlijkse ontwikkelingsplan en het jaarlijkse programma en het budget van de openbaredienstopdrachten. Brugel moet het technisch reglement van het distributienet goedkeuren. Brugel oefent jaarlijks een controle uit aan de hand van een reeks verplichte jaarlijkse verslagen.

Brugel is bevoegd om alle gewenste bijkomende controles uit te voeren en om uit eigen beweging elk advies die hij opportuun acht, aan de Regering te verstrekken.

Het ontwikkelingsplan, het programma en het budget van de openbaredienstopdrachten moeten ter goedkeuring voorgelegd worden aan de Regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Als intercommunale is Sibelga onderworpen aan toezichtcontrole uitgevoerd volgens de modaliteiten vastgelegd in de ordonnantie van 5 juli 2018 betreffende de specifieke gemeentelijke bestuursvormen en de samenwerking tussen gemeenten.

Door haar statuut als intercommunale vennootschap gelden voor Sibelga en haar mandatarissen bovendien specifieke aangifteverplichtingen, zowel op het federale als het gewestelijke vlak.

Op federaal vlak zijn er de bijzondere en gewone wet van 2 mei 1995 die alle openbare gezagsdragers verplichten om elk jaar, bij het Rekenhof een lijst in te dienen van hun mandaten, ambten en beroepen, alsook, desgevallend, een vermogensaangifte.

Op die manier maakt Sibelga elk jaar aan het Rekenhof de lijst over met alle houders van een mandaat binnen de bestuurs- en controleorganen voor het voorgaande kalenderjaar. Sibelga wijst de mandatarissen ook op hun individuele verplichtingen.

Op gewestelijk niveau wordt deze materie geregeld door de gezamenlijke ordonnantie van 14 december 2017 van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie betreffende de transparantie van de bezoldigingen en voordelen van de Brusselse openbare mandatarissen.

Krachtens die gewestelijke regelgeving, moet Sibelga aan het Gewest een jaarlijks verslag voorleggen over de bezoldigingen, de voordelen van alle aard en de representatiekosten die aan de openbare mandatarissen toegekend zijn, een lijst met alle reizen en bezoeken waaraan die mandatarissen in het kader van de uitoefening van hun functies deelgenomen hebben alsook een inventaris van alle gunningsdossiers van overheidsopdrachten die Sibelga heeft afgesloten.

4. OVERHEIDSOPDRACHTEN

Hierna vindt u een inventaris van alle overheidsopdrachten die door het Bestuurscomité van Sibelga werden goedgekeurd en aan de voogdij werden meegedeeld in de loop van het boekjaar 2025.

Bestuurscomité	Gunningsdossier	Perceel	Opdrachtnemer	Waarde van het contract
7/01/25	Flexhub SIB24DS1202	Perceel 1	Delaware	€ 18.969.840,00
11/02/25	—	—	—	—
12/03/25	Smart Cabines Perceel 3 SIB23LF2501	Perceel 3	Automation	€ 1.075.200,00
	Telecommandopanelen SIB24EP0401	Perceel 1	Teconex	€ 73.425,44
		Perceel 2	Teconec	€ 564.165,76
	Kit Retrofit Verlichtingtoestellen SIB24EP0202	Perceel 1	Eclatec	€ 175.000,00
		Perceel 2	Lightwell	€ 171.000,00
15/04/25	Catering SIB23DS6501	Perceel 1	Food & I	€ 6.708.200,75
		Perceel 2	Aramark	€ 870.535,74
	Mobiclick – Aankoop elektrische utilitaire voertuigen SIB24LF1501	Perceel 1	Renault Belgique Luxembourg	€ 924.941,29
		Perceel 2	Renault Belgique Luxembourg	€ 341.299,88
		Perceel 3	AB Automotive	€ 193.936,00
		Perceel 4	AB Automotive	€ 291.132,00
		Perceel 6	Iveco	€ 889.944,00
	Elektrogeengroepen SIB24DS4201	Perceel 1	Dutry Power	€ 412.707,52
		Perceel 2	Dutry Power	€ 933.580,16
		Perceel 3	Dutry Power	€ 806.609,12
20/05/25	Gunningsfiche Dataloggers Grote Gasklanten NET24L006	Perceel 1	Imbema	€ 552.348,00
	Terbeschikkingstelling van Veiligheidscoördinatoren SIB24DS4002	Perceel 1	AB-Solid	€ 635.645,00
	Beheer van IT-hardware- en softwareondersteuning voor de eindgebruikers SIB24DS4502	Perceel 1	Cegeka	€ 7.522.347,87

Bestuurscomité	Gunningsdossier	Perceel	Opdrachtnemer	Waarde van het contract
20/05/25	Gunningsfiche Energiekabels NET24L002	Perceel 1	Sadinter	€ 13.308.831,70
			Kabelwerk Eupen	€ 11.130.405,29
		Perceel 2	Nexans	€ 45.487.499,13
			NKT	€ 17.211.156,45
			Sadinter	€ 23.802.964,17
			B-Cables	€ 18.111.756,77
			Kabelwerk Eupen	€ 12.261.359,23
		Perceel 3	General Cable	€ 60.556.771,80
			Sadinter	€ 48.048.682,38
			Nexans	€ 28.904.071,53
		Perceel 4	Kabelwerk Eupen	€ 965.370,50
		Perceel 5	Sadinter	€ 2.796.783,11
		Perceel 6	Kabelwerk Eupen	€ 1.104.864,80
		Perceel 7	Kabelwerk Eupen	€ 2.291.552,40
		Perceel 8	Kabelwerk Eupen	€ 10.772.330,97
			Nexans	€ 8.889.243,55
		Perceel 9	Evodis	€ 3.423.855,32
			Sadinter	€ 2.807.675,94
		Perceel 10	Nexans	€ 40.085.639,43
			Sadinter	€ 29.846.775,50
			Evodis	€ 13.712.100,42
		Perceel 11	Nexans	€ 20.336.016,78
			General Cable	€ 16.315.741,58
			Kabelwerk Eupen	€ 9.688.221,19
		Perceel 12	General Cable	€ 17.830.890,30
			Nexans	€ 15.645.297,78
			Sadinter	€ 11.555.467,81

Bestuurscomité	Gunningsdossier	Perceel	Opdrachtnemer	Waarde van het contract
20/05/25	Gunningsfiche Energiekabels NET24L002	Perceel 13	Kabelwerk Eupen	€ 1.052.003,45
		Perceel 14	General Cable	€ 16.039.321,55
			Cabelte	€ 7.598.898,98
		Perceel 15	General Cable	€ 16.299.720,00
		Perceel 16	Nexans	€ 6.219 772,18
			Kabelwerk Eupen	€ 5.125.465,40
		Perceel 17	General Cable	€ 261.300,00
		Perceel 18	Evodis	€ 1.684.053,48
6/06/25	Bouwwerkzaamheden in de cabines van het Elektriciteits- en Gasnet SIB23TW0902	Perceel 1	Ivan De Raedt	€ 576.057,14
			FG Renovatie	€ 929.727,23
			Atelier Jordens	€ 966.403,78
		Perceel 2	Ivan De Raedt	€ 502.163,38
			FG Renovatie	€ 911.032,35
			Atelier Jordens	€ 953.782,50
		Perceel 3	Rony Segers	€ 2.355.221,60
	Begeleiding Energieperformantie-contracten (EPC)	Perceel 1	Factor 4	€ 232.804,50
17/07/25	EPB – Certificateurs openbare gebouwen SIB24TW1805C	Perceel 1	P-Works	€ 275.144,23
			Energy Buildings	€ 420.400,00
	Gietijzer - Lichtmasten, uithouders & muursteunen SIB24EP0101	Perceel 1	GHM	€ 1.800.000,00
4/09/25	Aankoop van voertuigen met hoogwerker voor de dienst openbare verlichting SIB23LF1502	Perceel 1	HDW Belux	€ 806.541,00
	Uithouders en muursteunen – Percelen 1 en 3 SIB24EP0103	Perceel 1	Arcos	€ 351.000,00
		Perceel 3	Arcos	€ 1.584.000,00
	Gegalvaniseerd staal palen SIB24EP0102	Perceel 1	Metalogalva	€ 914.916,00
			Valmont	€ 617.856,00
		Perceel 2	Metalogalva	€ 364.344,00

Bestuurscomité	Gunningsdossier	Perceel	Opdrachtnemer	Waarde van het contract
4/09/25	Gegalvaniseerd staal palen SIB24EP0102	Perceel 3	Arcos	€ 90.000,00
			Metalogalva	
			Valmont	
	Renoclick – Isolatie en renovatie van daken > 400 m² in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest SIB25TW1201	Perceel 1	Setip Cube	€ 12.014.474,65
2/10/25	Uithouders en muursteunen – Perceel 2 SIB24EP0103	Perceel 2	Eclatec	€ 900.000,00
	Leidingwerk en metalen steunen gas SIB25GA1701	Perceel 1	AAIPS	1.870.000,00
7/11/25	Inrichting utilitaire voertuigen SIB24DS2201	Perceel 1	Sortimo	€ 2.133.360,00
		Perceel 2	Carval	€ 5.218.236,00
	Beveiligingsrelais en RTU SIB23EL3101	Perceel 1	Siemens	€ 1.748.884,00
	Herinrichting van werkruimten B0/C0 SIB24TW0602K_A01	Perceel 1	Gilles Moury	€ 299.236,29
4/12/25	Aankoop van bedrijfsvoertuigen met verbrandingsmotor SIB24LF1503	Perceel 1	D'leteren Automotive	€ 3.457.977,93
	Consultancy Salesforce SIB24DS0602	Perceel 1	AsuGo Consulting	€ 15.000.000,00
			Cronos	
			Delware Consulting	
			Novera Solutions	
			PWC Enterprise Advisory	
	Kabelkits SIB25EL0501	Perceel 1	AMAB	€ 3.343.256,00
	RenoClick Solar – fotovoltaïsche projecten ≥ 10 kwp en ≤ 150 kwp (met eigen vermogen) in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest SIB25TW1202	Perceel 1	Fairwind	€ 2.561.152,00
	Gunningsfiche Aansluitautomaten NET23L006	Perceel 1	Evodis	€ 14.209.183,98
			Legrand Group Belgium	€ 7.363.564,70
		Perceel 2	Schneider Electric	€ 966.529,80
		Perceel 3	Schneider Electric	€ 2.760.302,00

Governance van BNO

1. GOVERNANCESTRUCTUUR

Sinds haar oprichting in 2006 staan twee organen in voor het beheer van BNO: een Raad van bestuur, waarvan de samenstelling identiek is aan die van het Bestuurscomité van Sibelga, en een Algemeen directeur, bijgestaan door een Directiecomité, die instaat voor het dagelijkse beheer. Binnen de Raad van bestuur werd bovendien een Comité voor benoemingen en bezoldigingen opgericht.

1.1. ALGEMENE VERGADERING

De Gewone algemene vergadering komt elk jaar samen op de tweede of derde dinsdag of donderdag van juni.

De Raad van bestuur en de Commissaris-revisor zijn bovendien bevoegd om te allen tijde een Buitengewone algemene vergadering samen te roepen.

In 2025 werd er een Gewone algemene vergadering gehouden op 17 juni 2025.

Het kapitaal van BNO wordt vertegenwoordigd door 193 aandelen met dezelfde waarde (€ 100).

Situatie van het kapitaal op 31/12/2025

Vennoten	Aantal aandelen
Sibelga	189
Interfin	2
Sint-Gillis	1
Elsene	1
	193

1.2. RAAD VAN BESTUUR

Bevoegdheden

De Raad van bestuur heeft de ruimste bevoegdheden voor het verwezenlijken van het maatschappelijk doel en voor het bestuur van de onderneming, zonder afbreuk te doen aan wat hierna wordt gezegd over het dagelijkse beheer. Alles wat niet uitdrukkelijk door de wet of de statuten aan de Algemene vergadering is voorbehouden, valt onder de bevoegdheid van de Raad van bestuur.

Samenstelling:

De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur bestaande uit 7 leden.

Rekening houdend met de governance van de groep Interfin waar BNO deel van uitmaakt en met het feit dat het Bestuurscomité van Sibelga werd hernieuwd, heeft de Algemene vergadering van 17 juni 2025 akte genomen van het ontslag van alle bestuurders die in functie waren, en is ze overgegaan tot de volledige hernieuwing van de Raad van bestuur.

Aantal vergaderingen en participatie in 2025

De Raad van bestuur is 5 keer bijeengekomen, met een aanwezigheid van de bestuurders van 86,2 %.

Raad van bestuur van BNO op 31/12/2025

Voorzitter
David CORDONNIER *Evere*

Ondervoorzitter
Luca D'AGRO *Anderlecht*

Leden
Floriane BONNIER *Brussel*
Hervé DOYEN *Jette*
Ahmed OUARTASSI *Vorst*
Olivia P'TITO *Koekelberg*
Thibaud WYNGAARD *Ukkel*

Secretaris
Raphaël LEFERE

1.3. COMITÉ VOOR BENOEMINGEN EN BEZOLDIGINGEN

Bevoegdheden

Het Comité voor benoemingen en bezoldigingen (hierna CBB genoemd) is een raadgevend orgaan van de Raad van bestuur, behalve wanneer specifiek beslissingsbevoegdheden aan hem worden gedelegeerd.

Het Comité heeft de volgende bevoegdheden:

- Inzake benoemingen: het CBB bepaalt de aanwervingsprocedure van de Algemeen directeur en legt die ter goedkeuring voor aan de Raad van bestuur.
- Het CBB controleert de selectieprocedure van de andere leden van het Directiecomité, en geeft een advies aan de Raad van bestuur over de kandidaat voorgesteld door de Algemeen directeur.
- Inzake bezoldigingen: het CBB bepaalt het beleid op het vlak van de bezoldiging van de leden van het Directiecomité, op basis van de voorstellen die geformuleerd worden door de Algemeen directeur en controleert de naleving van dat beleid.
- Het CBB bestudeert de adequatie van het algemene beleid inzake bezoldiging binnen de onderneming en doet elk nuttig voorstel ter zake aan de Raad van bestuur.

Samenstelling:

Het CBB bestaat uit een voorzitter en 2 leden die binnen de Raad van bestuur worden aangeduid.

Aantal vergaderingen en participatie in 2025

Het Comité voor benoemingen en bezoldigingen is niet bijeengekomen in 2025. Het jaar 2025 was immers een overgangsjaar. Dossiers die onder het CBB vielen, werden dan ook rechtstreeks door de Raad van bestuur behandeld.

1.4. DIRECTIECOMITÉ

Bevoegdheden

De Algemeen directeur en de leden van het Directiecomité staan in voor het dagelijkse beheer.

De Algemeen directeur bestuurt het Directiecomité en beslist over de toewijzing van verantwoordelijkheden onder zijn leden.

Het Directiecomité is verantwoordelijk voor het operationele beheer van BNO. Het Directiecomité zorgt voor het invoeren van de noodzakelijke systemen voor risicobeheer en interne controle. Het neemt alle besluiten betreffende de organisatorische structuur en keurt alle procedures goed.

Samenstelling

Het Directiecomité bestaat uit de Algemeen directeur en zeven departementsdirecteurs. Drie van hen bekleden hun functie sinds 1 maart 2025.

Aantal vergaderingen

Het Directiecomité komt wekelijks bijeen.

Directiecomité van BNO op 31/12/2025

Algemene directie
Inne MERTENS

Corporate Affairs
Raphaël LEFERE

People &Tech Solutions
Kathy SCHADERON

Grid Operations
Alain PIRET

Strategy
Daphné BENZENNOU

Client & Market
Thomas RAES

Finance
Laurent COPPENS

Digital Business Solutions
Geert Goethals

2. BEZOLDIGING

De mandaten van de bestuurders van BNO en de leden van het Comité voor benoemingen en bezoldigingen worden bezoldigd door een zitpenning. Die zitpenningen is identiek aan de zitpenning die wordt uitgekeerd binnen Interfin en Sibelga, sinds het besluit dat goedgekeurd werd door de Algemene vergadering van 17 juni 2025.

Zij genieten geen enkel voordeel of bezoldiging in natura, noch pensioen, noch terugbetaling van kosten.

De leden van het Directiecomité van BNO ontvangen één bezoldiging in hun hoedanigheid van lid van het Directiecomité van Sibelga én van BNO (zie hierboven).

Sibelga
Energizing Tomorrow

Sibelga Cv
Werkhuizenkaai 16 - 1000 Brussel
Tel : 02 274 31 11
e-mail : info@sibelga.be
www.sibelga.be